



HOCHSCHULE LANDSHUT
HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN

CONTROLLING I + II

Vorstellung Kompetenzmodul
Hochschule Landshut
03.12.2024

Prof. Dr. Patrick Dieses
Prof. Dr. Michael Weisensee

Leitprinzip der Veranstaltung ?!



Kompetenzmodul CONTROLLING

Controlling I (SoSe)



Prof. Dr. Patrick Dienes

Controlling II (WiSe)



Prof. Dr. Michael Weisensee

Ratespiel – Wer errät es zuerst?



CONTROLLER

Controlling – kurz und einfach erklärt



<https://youtu.be/i1k83bppBMs>

Berufsaussichten



Übersicht

- START
- EINSTELLUNGS-AUSBLICK FÜR DEUTSCHLAND
- GEHÄLTER UND EINSTELLUNGSTRENDS NACH BEREICH

Ein Mix aus digitalen Transformationsprojekten und eher traditionellen Anforderungen im Finanz- und Rechnungswesen lässt die Nachfrage nach einer Vielzahl von Fachkräften in diesen Bereichen **weiter steigen**. Dennoch schaffen es Unternehmen oft nicht, entsprechendes Personal zu finden, da sie Einstiegsgehälter nicht marktgerecht anheben, die Qualifikationsanforderungen nicht lockern oder unzureichend hybride Arbeitsoptionen anbieten.

Für viele Unternehmen hat dies unmittelbare und langfristige Folgen, wie z. B. den Verlust von talentierten Fachkräften sowie die Vergrößerung von Qualifikationslücken, Burnout und Fluktuation der Mitarbeiter. Damit Unternehmen KI und Automatisierungstools zur Effizienzsteigerung nutzen können, müssen sie jedoch Teams zusammenstellen, die über die benötigten Fähigkeiten verfügen.

Quelle: <https://www.roberthalf.com/de/de/insights/gehaltsuebersicht/finanzwesen-rechnungswesen>

Berufsaussichten



POSITION	25. PERZENTIL	50. PERZENTIL	75. PERZENTIL
<u>Controller</u>	53.250 €	72.500 €	88.250 €
<u>Vertriebscontroller</u>	55.500 €	71.250 €	88.000 €
<u>(Werks-)/ Produktionscontroller</u>	72.500 €	83.750 €	103.250 €
<u>Financial Controller</u>	67.500 €	82.250 €	98.750 €
<u>Beteiligungscontroller</u>	70.250 €	85.500 €	101.000 €
<u>Projektcontroller</u>	55.500 €	71.250 €	88.000 €
<u>IT-Controller</u>	69.250 €	82.500 €	98.000 €
<u>Risk Controller/ Risk Manager</u>	80.250 €	95.750 €	106.250 €

25. Perzentil: Berufseinsteiger, Personen für Junior Positionen und Einstiegsgehälter in neue Positionen.

50. Perzentil: Personen mit fundierter Berufserfahrung in der jew. Position, und verfügen über Großteil der geforderten Fähigkeiten.

75. Perzentil: Überdurchschnittlich qualifiziert mit raren Fähigkeiten und/oder langer Berufserfahrung in einer Position.

Quelle: <https://www.roberthalf.com/de/de/insights/gehaltsuebersicht/finanzwesen-rechnungswesen#gehaltbereich>

ERKLÄRUNG ZU UNSERER GEHALTSÜBERSICHT

Gehaltsübersicht 2024

Regionale Abweichungen

Aufgrund der Lebenshaltungskosten, der Verfügbarkeit von Fachkräften und anderer Faktoren variieren die Einstiegsgehälter je nach Region. Erhöhen oder verringern Sie die ausgewiesenen Gehälter in unseren [Tabellen ab Seite 25](#) um den angegebenen Prozentsatz entsprechend der ausgewiesenen Region. Diese repräsentieren die Standorte von Robert Half in Deutschland.

Berlin	+ 2%	Frankfurt	+ 12%	Mannheim	+ 3%
Bonn	+ 5%	Hamburg	+ 15%	Mönchengladbach	+ 5%
Dortmund	- 3%	Hannover	- 3%	München	+ 14%
Düsseldorf	+ 5%	Köln	+ 4%	Stuttgart	+ 6%
Essen	+ 1%	Leipzig	- 6%		

Quelle: https://www.roberthalf.com/content/dam/roberthalf/documents/de/de/non-indexed/insights/Robert-Half-Gehalts%C3%BCbersicht-2024-Deutschland.pdf?utm_source=website&utm_medium=pdf-de&utm_campaign=v2_all_awareness_salary-guide-2024_

Controller – Arbeitsmarktsituation



Quelle: www.stepstone.de

Stellenanzeige für Controller/-in (1)



Flughafen München GmbH

Controller (w/m/d) Konzerncontrolli...

Ich bin interessiert >



Controller (w/m/d) Konzerncontrolling und Reporting

Als Controller (w/m/d) Konzerncontrolling und Reporting sind Sie aus zentraler Sicht zuständig für die Prozess- und Systemlandschaft des bereichsübergreifenden Controllings. Als kompetenter Lotse (w/m/d) unterstützen Sie die Geschäftsführung sowie die Gremien der Muttergesellschaft bei der Entscheidungsfindung mit aussagekräftigen und qualitätsgesicherten Informationen und bilden damit das Fundament für eine effiziente und zukunftsorientierte Konzernsteuerung.

Ihre zukünftigen Aufgaben

- Verantwortung für die Definition, Validierung und Durchführung des internen und externen Reportings sowie Erstellung von Präsentationen und Stellungnahmen für das Topmanagement
- Wahrnehmung von Kosten-, Leistungsrechnung- und Reportingaufgaben sowie bereichsübergreifende Vernetzung von Daten, Analysen und Ergebnissen zur Herstellung des Konzernoptimums
- Durchführung, Weiterentwicklung und systemseitige Betreuung der Internen Leistungsverrechnung (ILV), der Konzernumlage sowie der Plan- und Forecastkonsolidierung
- Unterstützung bei der Erstellung der Konzern- und GmbH-Abschlüsse (Monats-, Quartals- und Jahresabschluss) sowie Validierung in Zusammenarbeit mit dem Rechnungswesen und der Abteilung „Accounting Principles und Konzernrechnungslegung“
- Weiterentwicklung der Bereichssteuerung sowie Leitung als auch Mitarbeit in Projekten zur Optimierung der Prozesse sowie der Controlling- und Reporting-Toollandschaft

Stellenanzeige für Controller/-in (2)

**Flughafen München GmbH**
Controller (w/m/d) Konzerncontrolli...
[Ich bin interessiert >](#)   

Das bringen Sie mit

- Sie haben Ihr (Fach-)Hochschulstudium mit kaufmännischem Schwerpunkt erfolgreich abgeschlossen und konnten bereits mehrjährige Berufserfahrung im Controlling wie auch im Reporting sammeln
- Ihre Kenntnisse zu Methoden, Prozessen und Tools im operativen Konzerncontrolling sind sehr ausgeprägt und auch im Bereich HGB und IFRS sind Sie fit
- Zudem verfügen Sie über eine sehr hohe Affinität zu Controlling-relevanten IT-Systemen (insb. SAP ERP, SAP BI/BW, IBM Cognos TM1, Tableau)
- Die eigenverantwortliche Übernahme eines abgegrenzten Verantwortungsbereichs reizt Sie sehr – dabei kommt Ihnen Ihre proaktive Arbeitsweise zugute
- Als Projekt- und Kommunikationsprofi gelingt es Ihnen in Ihrer täglichen Arbeit, sich mit verschiedenen Fachbereichen lösungsorientiert zu vernetzen, überzeugend aufzutreten und potentielle Konfliktsituationen souverän zu lösen
- Verhandlungssichere Deutsch- sowie gute Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift wie auch das Einverständnis zu einer gesetzlich vorgeschriebenen Zuverlässigkeitsüberprüfung runden Ihr Profil ab

Das bieten wir Ihnen

- Einzigartiges Arbeitsumfeld an einem internationalen Flughafen-Campus
- Zahlreiche Zusatzleistungen, wie z. B. betriebliche Altersvorsorge
- Umfangreiche Sport- und Freizeitangebote des mehrfach ausgezeichneten Gesundheitsmanagements am Campus
- Möglichkeit des Fahrradleasings über Jobrad
- Individuelle Weiterbildungsmöglichkeiten in der Airport Academy

BWL ist die Lehre vom
rationalen Entscheiden in Unternehmen!



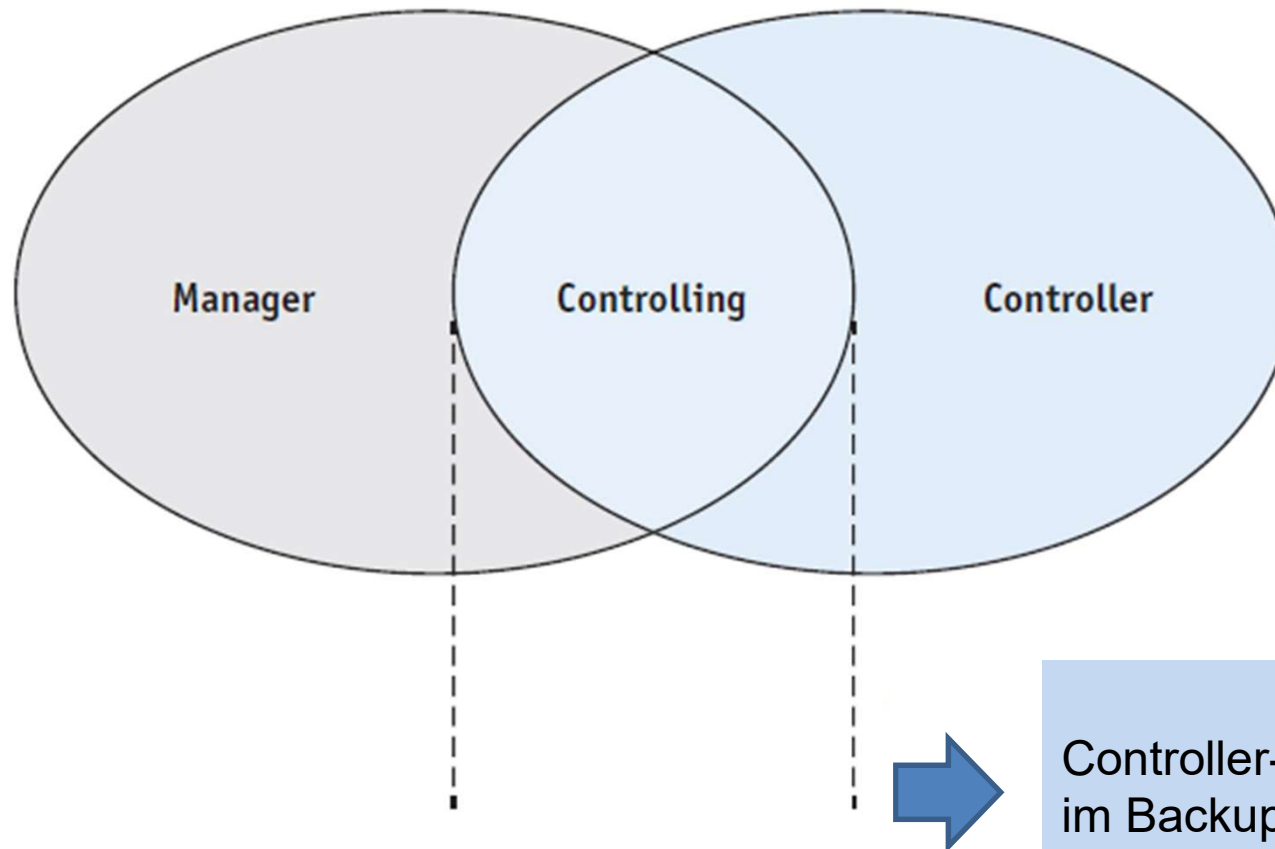
Controlling unterstützt das Management mit dem Ziel, die **Entscheidungsqualität** im Sinne der zweck-rationalen Erreichung der **Unternehmensziele** zu **verbessern**.

Controller/-in?



Der Controller als Navigator
zur Erreichung der
Unternehmensziele!

Internationaler Controller Verein: Manager und Controller im Team



Controller-Leitbild des ICV
im Backup des Foliensatzes!

Quelle: Internationaler Controller Verein, zitiert nach Weber/Schäffer (2016), S. 34.

Vermittlung des nötigen Fach- und Methodenwissens, damit Sie diese Funktion in einem Unternehmen ausüben können!

Controlling I (SoSe) – Inhalte (Prof. Dr. Dienes)

- Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie/-rechnungen
- Externe Berichterstattung und Controlling (➤ **Projektstudie**)
 - IFRS vs. HGB (Anwendungsbereiche, Unterschiede, Rolle Controller-/in)
 - Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) [NEU!]
- Kostenmanagement (Prozesskostenmanagement, Target Cost Management, Life Cycle Costing)
- Koordination, Planung und Budgetierung (➤ **Rollenspiel** – Budgetierungsprozess)
- Beteiligungscontrolling (einschl. Unternehmensbewertungen)
- Corporate Governance (insb. Anreizsysteme) (➤ **Projektstudie**)
- Digitalisierung im Controlling (u.a. Business Analytics) (➤ **Softwareanwendung**)

- Funktionales Bereichscontrolling (➔ **Lernteam-Coaching, Übungen**)
 - Beschaffungs-Controlling
 - Marketing-Controlling
 - Produktions-Controlling
 - Logistik-Controlling
 - Personal-Controlling
 - Controlling in Forschung und Entwicklung

- Finanzcontrolling i. w. S.
(z.B. Investitionsrechnung, Finanz- und Liquiditätsplanung, Working Capital Controlling, ...) (➔ **Fallstudien**)

- Sonderthemen
 - Controller-Kompetenzen in der Praxis
 - Nachhaltigkeitscontrolling
 - Predictive Analytics
 - Verhaltensorientiertes Controlling
 - ...

Controller und Effizienz



Ihre Fragen?



**Herzlichen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit!**

BACKUP

Backup - Stepstone: Auswertung 5.12.2022



Controller/in München 75 km

324 Treffer für Controller/in Jobs in München im Umkreis von 75 km.

Erscheinungsdatum

- Neuer als 24h 6
- Neuer als 7 Tage 151

Home-Office-Optionen

- Home-Office möglich 134
- Home-Office gewünscht 18

Gehalt

Controller (m/w/d)

Reply

Frankfurt, Gütersloh, München Home-Office möglich Gehalt anzeigen

Reply * Frankfurt, Gütersloh, München * Feste Anstellung * Home Office möglich, Vollzeit - Develop

vor 2 Tagen

Controller*in (w/m/d)

GEWOFAG Holding GmbH

München Gehalt anzeigen

Schnelle Bewerbung

Ihre Aufgaben als Controller*in (w/m/d) Ihr Profil als Controller*in (w/m/d)

vor 2 Tagen

Controller-Leitbild vom Internationalen Controller Verein (ICV)



Controller leisten als Partner des Managements einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg der Organisation.



Controller ...

1. gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung, sodass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handelt.
2. sorgen für die bewusste Beschäftigung mit der Zukunft und ermöglichen dadurch, Chancen wahrzunehmen und mit Risiken umzugehen.
3. integrieren die Ziele und Pläne aller Beteiligten zu einem abgestimmten Ganzen.
4. entwickeln und pflegen die Controlling-Systeme. Sie sichern die Datenqualität und sorgen für entscheidungsrelevante Informationen.
5. sind als betriebswirtschaftliches Gewissen dem Wohl der Organisation als Ganzes verpflichtet.

Quelle: <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html> (01.03.2017)

Ableitbare Hauptprozesse des Controllings ¹

- Unterstützung bei der strategischen Planung
- Operative Planung und Budgetierung (Zielkonsistenz!)
- Forecasts (Steuerung)
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Berichtswesen
- Projekt- und Investitionscontrolling
- Risikomanagement

¹ Vgl. zu den Prozessen auch: Internationaler Controller Verein: Industrie 4.0. Controlling im Zeitalter der intelligenten Vernetzung. Dream Car der Ideenwerkstatt im ICV (im folgenden zitiert als: ICV: Industrie 4.0), o.O., o. J., S. 31.