

## BWB 600 Unternehmenssteuerung

<b>Studiengang</b>	Betriebswirtschaft (BW)				
<b>Akademischer Grad</b>	B.A.				
<b>Modulbezeichnung lt. SPO</b>	Unternehmenssteuerung				
<b>Modulbezeichnung engl.</b>					
<b>Modul Nr.</b>	BWB 600				
<b>Modul Gruppe</b>	Pflichtmodule 6. Semester				
<b>Veranstaltungssprache</b>	deutsch				
<b>Modulverantwortliche(r)</b>	Prof. Dr. Thomas Stauffert				
<b>Dozent(in)</b>	Prof. Dr. Thomas Stauffert / Prof. Dr. Patrick Dieses				
<b>Studienabschnitt</b>	3. Studienjahr				
<b>Semester</b>	6. Semester				
<b>Häufigkeit des Angebotes</b>	Sommersemester				
<b>Dauer</b>	1 Semester				
<b>Modultyp</b>	Pflichtmodul				
<b>Verwendung des Moduls</b>	B.A. BW				
<b>Credits nach ECTS</b>	6 ECTS				
<b>Arbeitsaufwand (h)</b>	<b>Gesamt</b>	<b>Lehrveranstaltung</b>	<b>Selbststudium</b>	<b>geplante Gruppengröße</b>	
	180 Stunden	60 Stunden	120 Stunden	ca. 30 Studierende	
<b>Lehrformen (SWS)</b>	<b>Gesamt</b>	<b>Seminaristischer Unterricht</b>	<b>Seminar</b>	<b>Übung</b>	<b>Projektarbeit</b>
	4 SWS	4 SWS	-	-	-
<b>Teilnahmevoraussetzungen</b>	<b>Formal:</b> Zugangsvoraussetzung lt. SPO				
	<b>Inhaltlich:</b> Inhalte der ersten beiden Studienjahre				
<b>Prüfungsleistung</b>	Schriftliche Prüfung, 60 min				
<b>Prüfungsvorleistung</b>	keine				
<b>Geht in die Endnote ein</b>	ja				

<b>Lernergebnisse/ Kompetenzen</b>	<p>Nach erfolgreicher Absolvierung des Modules verstehen die Studierenden abhängig von ihren individuellen Potenzialen, ihrer Motivation und ihrem Engagement die Funktion der Unternehmenssteuerung und können ausgewählte Methoden und Instrumente der Unternehmenssteuerung zielbezogen anwenden.</p> <p><b><u>1. Teil: Prof. Dr. Thomas Stauffert</u></b> <b><u>Unternehmensstrategie (2 SWS):</u></b></p> <p><u>Wissen und Verstehen:</u> Die Studierenden kennen und verstehen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• die Methoden des strategischen Managements,</li><li>• die Werkzeuge zur Analyse und Planung von Unternehmensstrategien,</li><li>• die Probleme in der Umsetzung strategischer Maßnahmen in betriebliche Prozesse.</li></ul> <p><u>Können (Wissenserschließung):</u> Die Studierenden haben die Fähigkeiten erworben</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• den Prozess der Strategieentwicklung konzeptionell zu organisieren und durchzuführen,</li><li>• strategische Handlungsoptionen zu erarbeiten und zu bewerten,</li><li>• betriebliche Abläufe unter strategischen Gesichtspunkten zu beleuchten und zu hinterfragen,</li><li>• Mitarbeiter in die Erreichung strategischer Zielsetzungen einzubinden.</li></ul> <p><b><u>2. Teil: Prof. Dr. Patrick Dienes</u></b> <b><u>Controlling (2 SWS):</u></b></p> <p><u>Wissen und Verstehen:</u> Absolventinnen und Absolventen können die verschiedenen Controllingkonzeptionen wiedergeben und unterscheiden. Sie kennen die Aufgaben des Controllings und wichtige Controllinginstrumente. Sie verstehen die Planungs- und Kontrollfunktion.</p> <p><u>Können (Wissenserschließung):</u> Absolventinnen und Absolventen können Wirtschaftlichkeitsrechnungen durchführen, die Ergebnisse interpretieren und darauf basierend Handlungsempfehlungen entwickeln. Sie können Kennzahlen einordnen, ermitteln und interpretieren. Sie vermögen die verschiedenen Typen von Kennzahlensystemen zu klassifizieren und in Bezug auf Vor- und Nachteile zu vergleichen. Sie sind in der Lage, die verschiedenen Planungstechniken zu unterscheiden und für spezifische Unternehmenssituationen zu begründen, welche Planungstechnik zu präferieren ist.</p>
--	---

<p><b>Inhalte</b></p>	<p><b><u>1. Teil: Unternehmensstrategie (2 SWS):</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elemente der strategischen Führung von Unternehmen</li> <li>• Grundverständnis des strategischen Managements</li> <li>• Umwelt- und Wettbewerbsanalyse</li> <li>• Geschäftsfeld- und Unternehmensstrategien</li> <li>• Strategische Optionen für die Entwicklung des Unternehmens</li> <li>• Funktional- und Bereichsstrategien</li> <li>• Instrumente und Vorgehensweisen zur Umsetzung von Strategien</li> </ul> <p><b><u>2. Teil: Controlling (2 SWS):</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• „Warm-Up“: Entscheidungsrechnungen</li> <li>• Controlling und Controller</li> <li>• Kennzahlen und Kennzahlensysteme</li> <li>• Informationsversorgung (Reporting)</li> <li>• Planung</li> </ul>
<p><b>Medien</b></p>	<p>Tafel, Beamer mit Laptop, Flipchart, Overheadprojektor</p>
<p><b>Literatur</b></p>	<p><b><u>1. Teil: Unternehmensstrategie (2 SWS):</u></b></p> <p>Britzelmaier, Bernd: Wertorientierte Unternehmensführung, Kiehl-Verlag, 1. Auflage, 2009;</p> <p>Ehrmann, Harald: Strategische Planung, Kiehl-Verlag, 1. Auflage, 2006;</p> <p>Frost, Jetta / Morner, Michéle: Konzernmanagement – Strategien für Mehrwert, Gabler-Verlag, 1. Auflage, 2009;</p> <p>Hummel, Thomas R. /Zander Ernst: Unternehmensführung Lehrbuch für Studium und Praxis, Rainer Hampp Verlag, 2. Auflage, 2008;</p> <p>Kirsch, Werner: Betriebswirtschaftslehre – Eine Annäherung aus der Perspektive der Unternehmensführung, Gabler-Verlag, 4. Auflage, 1997;</p> <p>Kirsch, Werner / Seidl, David / van Aaken, Dominik: Unternehmensführung – Eine evolutionäre Perspektive, Schäffer-Poeschel-Verlag, 1. Auflage, 2009;</p> <p>Schreyögg, Georg / Koch, Jochen: Grundlagen des Managements: Basiswissen für Studium und Praxis, Gabler-Verlag, 2. Auflage, 2010;</p> <p>Schreyögg, Georg / Steinmann, Horst, Management: Grundlagen der Unternehmensführung, Gabler-Verlag, 5. Auflage, 2000;</p> <p><b>Ausgewählte Fundstellen im WWW</b></p> <p><a href="http://www.grotheer.de;">http://www.grotheer.de;</a></p> <p><a href="http://www.controllerspielwiese.de;">http://www.controllerspielwiese.de;</a></p> <p><a href="http://www.competence-site.de;">http://www.competence-site.de;</a></p> <p><a href="http://www.quickmba.com/">http://www.quickmba.com/</a></p>

	<p><b><u>2. Teil: Controlling (2 SWS):</u></b></p> <p>jeweils in der aktuellen Auflage</p> <p>Britzelmaier, Bernd: Controlling. Grundlagen, Praxis, Handlungsfelder, Verlag: Pearson, München.</p> <p>Coenenberg, Adolf. G./Fischer, Thomas M./Günther, Thomas: Kostenrechnung und Kostenanalyse, Stuttgart: Schäffer-Poeschel.</p> <p>Reichmann, Thomas: Controlling mit Kennzahlen, München: Franz Vahlen.</p> <p>Weber, Jürgen/Schäffer, Utz: Einführung in das Controlling, Schäffer-Poeschel, Stuttgart.</p> <p>Ausgewählte Quellen im WWW</p> <p><a href="https://www.icv-controlling.com/">https://www.icv-controlling.com/</a></p>
--	--